

УДК 616.314-082:378.046.4 (476)

## АНАЛИЗ СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КЛИНИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И КАФЕДРЫ БелМАПО

**<sup>1</sup>И.К.Луцкая, <sup>2</sup>А.А.Есьман, <sup>2</sup>Л.Н.Тяшкевич**

<sup>1</sup> Белорусская медицинская академия последипломного образования,  
ул. П.Бровки, 3, корп. 3, 220013, г. Минск, Республика Беларусь

<sup>2</sup> 8-я городская клиническая стоматологическая поликлиника,  
ул. Киселева, 32, 220002, г. Минск, Республика Беларусь

*В данной работе освещены виды деятельности, присущие организации здравоохранения и вузу. Сделан вывод о том, что слаженная совместная работа поликлиники и кафедры БелМАПО позволяет оптимизировать лечебно-диагностические и профилактические мероприятия путем внедрения новых технологий, средств и методов в клиническую практику.*

**Ключевые слова:** клиническая организация здравоохранения; вуз; договор о сотрудничестве; организация работы.

Современные технологии лечебного и учебного процессов способствуют осуществлению тесного многопланового взаимодействия кафедры и базовой поликлиники, начиная с вопросов обслуживания пациентов, подготовки врачебных кадров до совместных научных исследований. Общественно-экономические условия диктуют необходимость поиска оптимальных способов взаимодействия учреждений образования с базовыми организациями, которые обеспечат широкое внедрение результатов научных исследований в практическое здравоохранение [1, 2].

Для улучшения интеграции высших медицинских учреждений образования и организаций здравоохранения, в целях оказания населению качественной медицинской помощи Министерство здравоохранения Республики Беларусь приказом от 30 марта 2006 г. №236 утвердило Положение о клинической организации здравоохранения [3]. В соответствии с данным документом Министерство здравоохранения присваивает наименование «клиническая организация» по совместному представлению управления здравоохранения областного исполнительного комитета, комитета по здравоохранению Минского городского исполнительного комитета и высшего медицинского учреждения образования [4, 5]. Таким образом, клинической организацией здравоохранения может быть поликлиника, на базе которой расположена кафедра.

Основу клинической организации здравоохранения, в соответствии с Положением, составляют специализированные отделения и другие подразделения, на базе которых функционируют кафедры высшего медицинского учреждения обра-

зования. Мощность отделений клинической организации здравоохранения устанавливается не только исходя из потребности населения в оказании специализированных видов медицинской помощи, но также с учетом организации учебного и научно-исследовательского процесса, и, следовательно, организация здравоохранения должна располагать соответствующими помещениями для работы слушателей Белорусской медицинской академии последипломного образования, работников кафедр.

Лечебное учреждение, которое является клинической базой кафедры, заключает с руководством вуза Договор о сотрудничестве, который определяет круг взаимных обязательств между сотрудниками кафедры и администрацией лечебно-профилактического учреждения.

Договор о сотрудничестве включает все аспекты совместной деятельности и определяет взаимоотношения между клиническими организациями и медицинскими учреждениями образования с учетом объемов медицинской помощи населению, а также задач по образовательной и научно-исследовательской деятельности [2, 6].

Договоры отражают виды и объемы медицинской помощи, оказываемой населению сотрудниками кафедры, при этом, виды и объемы медицинской помощи, оказываемой работниками кафедры в клинических организациях здравоохранения, определяются заведующими кафедр высших медицинских учреждений образования. На руководителя кафедры возлагается руководство лечебно-диагностическим процессом и его научно-методическое обеспечение [7]. Условия, необ-

ходимые для проведения лечебно-диагностической, учебной и научно-исследовательской работы обеспечивает администрация поликлиники.

**Цель** настоящей работы – повысить эффективность диагностики, лечения и профилактики основных стоматологических заболеваний путем оптимизации совместной деятельности кафедры и базовой клинической поликлиники. Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

проводить анализ совместной публикационной активности преподавателей кафедры и практических врачей стоматологических учреждений;

изучить активность участия врачей базовой поликлиники в научно-практических и врачебных конференциях, семинарах, съездах;

проводить анализ внедрения научных разработок сотрудников кафедры и поликлиники в лечебно-диагностический процесс учреждения;

проанализировать деятельность сотрудников кафедры, осуществляемую в помощь практическому здравоохранению;

подготовить компьютерную программу мастер-классов по освоению передовых технологий врачами стоматологической поликлиники;

разработать рекомендации по оптимизации совместной деятельности кафедры и базовой клинической поликлиники.

**Материалы и методы.** Осужденанализ эффективности видов деятельности УЗ «8-я городская клиническая стоматологическая поликлиника» г. Минска (УЗ «8 ГКСП») и кафедры терапевтической стоматологии ГУО «Белорусская медицинская академия последипломного образования» (БелМАПО).

**Результаты и обсуждение.** Совместная деятельность УЗ «8 ГКСП» и кафедры терапевтической стоматологии БелМАПО по выполнению основных видов работы, присущих обоим коллективам, осуществляется на основании Договора о сотрудничестве и Договора безвозмездного пользования зданиями, сооружениями и нежилыми помещениями, находящимися в коммунальной собственности г. Минска.

В структуру поликлиники входят следующие подразделения: административно-управленческий персонал; хозяйственно-обслуживающий персонал; общеполиклинический персонал; вспомогательные и диагностические службы (рентгенологический, физиотерапевтический кабинеты, терапевтическая и ортопедическая регионатуры); два терапевтических отделения, имеющие в составе хирургический и пародонтологический кабинеты; одно ортопедическое отделение с ортодонтическим кабинетом и зуботех-

нической лабораторией; отделение по оказанию платных медицинских услуг.

В соответствии с основными нормативными документами материальная база поликлиники и кафедры используется для оказания стоматологической помощи населению прикрепленного района.

Основными задачами клинической организации являются оказание качественной стоматологической помощи населению, сохранение доступности всех ее видов; реализация программы профилактики, пропаганда здорового образа жизни среди населения; широкое внедрение в работу новых технологий, расширение использования возможностей нового оборудования; реализация комплекса мер по экономии и рациональному использованию бюджетных средств и ресурсов; обеспечение строгого контроля по выполнению антикоррупционного законодательства сотрудниками поликлиники.

Режим работы поликлиники соответствует приказу комитета по здравоохранению Мингорисполкома от 22.12.2011 г. №831 «О режиме работы стоматологических поликлиник, подчиненных комитету по здравоохранению Мингорисполкома».

С целью своевременного информирования населения в холле поликлиники размещена необходимая наглядная информация для посетителей о размещении служб и кабинетов; часах приема по личным вопросам администрации поликлиники, вышестоящих органов управления, заведующего кафедрой БелМАПО (рис. 1).

В 2018 г. в учреждении обеспечена доступность всех видов стоматологической помощи. Запись на прием к врачам производится предварительно по телефону, при обращении в регистратуру в течение рабочего дня, а также с использованием сети Интернет. Консультативный прием сотрудниками кафедры осуществляется по обращаемости.

Информация об учреждении размещена на стоматологическом портале г. Минска, где можно получить сведения о деятельности учреждения, видах и стоимости услуг, записаться на прием.

Терапевтические отделения, хирургический и пародонтологический кабинеты обеспечены необходимым оборудованием и лекарственными средствами для оказания качественной стоматологической помощи. В 2018 г. врачами терапевтических отделений отработаны 4337 рабочих дней, приняты 53652 пациента.

Во исполнение приказа комитета по здравоохранению Мингорисполкома от 19.07.2011 г. №486 «Об организации диспансерного наблюдения взрослого и детского населения у врача-стоматолога»



**Рис. 1. Информация для посетителей в холле УЗ «8 ГКСП»**

лога» [4], в учреждении на диспансерном учете на начало 2018 г. состояло 213 человек.

Объем клинической работы сотрудников кафедры определяется руководителем кафедры и должностными инструкциями работников с учетом их профессионального опыта и квалификации. Лечебно-диагностическая деятельность профессорско-преподавательского состава (ППС), равно как и практических врачей, регламентируется законодательством Республики Беларусь.

Отчеты о лечебно-диагностической работе кафедры утверждаются руководителем кафедры и руководителем клинической организации здравоохранения ежемесячно и в течение года. При этом, ППС не только осуществляет консультации больных, но также планирование их дальнейшего обследования и лечение, организацию научно-практических конференций с привлечением врачей, разработку научно обоснованных методов диагностики и лечения, внедрение их в практику работы клинической организации здравоохранения, что позволяет обеспечить своевременное качественное обследование и лечение больных на уровне современных достижений медицинской науки и практики.

Помимо проведения лечебно-диагностической и консультативной работы, работники кафедры на

базе клинической организации обеспечивают оказание практической помощи организациям здравоохранения в проведении организационно-методической работы.

Улучшению качества практических навыков способствует проведение мастер-классов по различным темам специальности. В заключение такого занятия слушатели проводят анализ его результативности. Большинство участников мастер-класса отмечают положительный опыт подобного изложения и обсуждения материала: формируется умение правильно заполнить медицинскую документацию, в том числе при направлении пациента на консультацию, облегчается процесс постановки диагноза, а, значит, и выбор врачебной тактики ведения пациента (рис. 2).

Повысить эффективность специализированной помощи позволяет использование передовых технологий, в частности, концепция командного подхода в сложных клинических ситуациях. Достижение оптимального результата обеспечивается тесным взаимодействием специалистов разного профиля. Широко практикуется комплексное лечение пациентов, когда терапевтическая помощь оказывается на кафедре, а ортопедическая и хирургическая – в кабинетах стоматологической поликлиники.

Обязательное условие достижения эффективности воздействия – высокая квалификация врача-стоматолога и зубного техника, владеющих самыми современными технологиями в своей специальности. Более того, изготовление сложной конструкции требует участия нескольких специалистов, которые объединяют свои усилия с акцентом на выполнении каждым из них конкретных этапов.

Использование командного подхода и подобная работа в команде возможны, благодаря наличию целого ряда условий – высокотехнологичного оборудования, набора инструментов и матери-



**Рис. 2. Проведение мастер-класса**

алов, а, главное, – психологической совместимости в группе специалистов-единомышленников, квалификация которых обеспечивает выполнение планируемого объема работы (рис. 3).

Предварительно осуществляется комплексное обследование пациента, необходимые сведения вносятся в медицинскую документацию. Информация о рентгенологическом обследовании хранится на сервере, и любой врач имеет доступ к просмотру изображения со своего рабочего места. Фотографирование каждого этапа повышает объективность оценки качества конструкции. Примерами применения командного подхода служат протезирование на имплантатах, лечение депульпированных зубов, обследование пациента с патологией слизистой оболочки.

В условиях клинической организации здравоохранения стоматологические услуги населению г. Минска оказывают как высококвалифицированные кадры, так и молодые врачи и стажеры. Аттестация специалистов на соответствие занимаемой должности и присвоение квалификационной категории предусматривают использование в работе передовых технологий диагностики, профилактики и лечения. При этом, экзамену на подтверждение и присвоение очередной категории предшествует повышение квалификации на курсах усовершенствования и освоение новых методов лечения и диагностики в стоматологии с последующим их внедрением в клиническую работу. Так, в 2018 г. на курсах повышения квалификации обучались 29 врачей УЗ «8 ГКСП».

Научные исследования осуществляются сотрудниками кафедры также преимущественно на клинической базе и предусматривают привлечение врачей-стоматологов к проведению медицинских наблюдений, отбору профильных больных. Организационные вопросы решаются совместно с руководством поликлиники. В качестве примера можно привести тему НИР «Разработать мето-

ды костной имплантации при съемном и несъемном протезировании» (номер государственной регистрации 20141382), в выполнении которой принимали участие врач-хирург и врач-ортопед УЗ «8 ГКСП». По результатам работы Министерством здравоохранения утверждена инструкция по применению «Метод одноэтапной дентальной имплантации с немедленной нагрузкой» (регистрационный номер 059-0615), подготовленная преподавателями и врачами УЗ «8 ГКСП».

Подобное сотрудничество, кроме того, позволяет оформить полученные результаты в виде совместных публикаций, докладов, выступлений на клинических конференциях. Так, в течение последних лет преподавателями кафедры и сотрудниками поликлиники подготовлены 8 печатных работ, которые размещены в специализированных журналах и сборниках. Одна из них («Рентгендиагностика и хирургическое лечение заболеваний, сопровождающихся резорбцией костных структур») опубликована в белорусском и российском журналах в соавторстве с заведующим кафедрой и главным врачом поликлиники.

Совместная научно-практическая деятельность позволяет также обеспечить широкое использование на практике в стоматологической поликлинике новых разработок в области терапевтической стоматологии.

Внедрение современных технологий может иметь различную направленность. Так, цель одного направления – использование в практике здравоохранения достижений стоматологической науки, другого – расширение сферы применения новых разработок путем их пропаганды. В практику работы УЗ «8-я ГКСП» г. Минска в последнее время внедрено 9 новых предложений, касающихся диагностики, лечения и профилактики основных стоматологических заболеваний, утвержденных Министерством здравоохранения Республики Беларусь в виде инструкций по применению. Среди них можно выделить инструкции по применению «Диагностика и лечение заболеваний полости рта у пациентов с соматической патологией», «Метод одноэтапной дентальной имплантации с немедленной нагрузкой».

Одним из путей внедрения новых разработок в области профилактики стоматологических заболеваний является формирование здорового образа жизни (ЗОЖ). С целью распространения современных представлений о ЗОЖ проведены заседания круглого стола, посвященные вопросам питания, борьбе с курением, предупреждению стоматологических заболеваний. В рамках выполнения программы профилактики сотрудники приня-



Рис. 3. Обсуждение сложного клинического случая

ли активное участие в проведении акции «Укрась своей улыбкой мир!», проведены консультации по вопросам профилактики стоматологических заболеваний, обучение гигиене полости рта на моделях, трансляции тематических видеороликов. Индивидуальные беседы с пациентами позволили ознакомить около 8000 человек с представлениями об оптимальном индивидуальном уходе за зубами.

Еще одно направление внедрения достижений науки в практику – популяризация новых средств и методов – осуществляется сотрудниками поликлиники совместно с преподавателями БелМАПО. В научных сборниках опубликованы результаты, опыт и рекомендации по использованию передовых способов работы в разделах диагностики и лечения стоматологических заболеваний, оценки эффективности использования эстетических реставраций.

Врачи-стоматологи принимают участие в научно-практических семинарах, конференциях, организуемых преподавателями, что способствует совершенствованию их знаний и практических навыков (рис. 4).

В 2018 г. проведены конференции, посвященные Дню женщин, круглые столы «О врачебной этике и деонтологии».

Таким образом, анализ совместной деятельности клинической базы и кафедры БелМАПО свидетельствует о широких перспективах и возможностях внедрения современных достижений в практическое здравоохранение, что способствует повышению качества медицинского обслуживания населения Республики Беларусь.

**Заключение.** Анализ совместной деятельности базовой поликлиники и кафедры БелМАПО показал, что наибольшую ее долю составляет лечебно-диагностическая работа, что соответствует выполнению основной нагрузки учреждения здравоохранения. При этом, администрация и сотрудники поликлиники принимают участие в организации и выполнении других видов деятельности,

свойственных сотрудникам кафедры высшего медицинского учреждения образования – учебной, методической и научной. Данная ситуация позволяет обеспечить разработку и внедрение современных стоматологических методов диагностики и лечения пациентов, повысить качество выполнения манипуляций, снизить риск возможных ошибок и осложнений. Оптимизация совместной деятельности достигается внедрением командного подхода как к решению сложных клинических задач, так и выполнению перспективных научных исследований.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Лаптёнок, С.А. Системный подход и системный анализ в структуре современного высшего образования / С.А.Лаптёнок // Вопросы организации и информатизации здравоохранения. – 2017. – №1. – С.46–48.
2. Экспертная оценка результативности научного труда в медицине и здравоохранении Республики Беларусь / М.М.Сачек, В.А.Фilonюк, И.В.Малахова, Т.В.Дудина // Вопросы организации и информатизации здравоохранения. – 2014. – №2. – С.25–29.
3. Об утверждении Положения о клинической организации здравоохранения: приказ Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 30 марта 2006 г., №236.
4. Об организации диспансерного наблюдения взрослого и детского населения у врача-стоматолога: приказ комитета по здравоохранению Мингорисполкома, 19 июля 2011 г., №486.
5. О режиме работы стоматологических поликлиник, подчиненных комитету по здравоохранению Мингорисполкома: приказ комитета по здравоохранению Мингорисполкома, 22 дек. 2011 г., №831.
6. Пилипцевич, Н.Н. Начала пропедевтики управления системой здравоохранения / Н.Н.Пилипцевич // Вопросы организации и информатизации здравоохранения. – 2018. – №2. – С.59–65.
7. Луцкая, И.К. Компьютерная программа «Эстетическая стоматология. Выбор метода лечения постоянных зубов» / И.К.Луцкая, Н.В.Новак // Наука и инновации. – 2014. – №2 (132). – С.70–72.



Рис. 4. Врачи-стоматологи на практическом семинаре

**ANALYSIS OF JOINT ACTIVITIES OF CLINICAL HEALTHCARE INSTITUTION AND DEPARTMENT OF BELARUSIAN MEDICAL ACADEMY OF POST-GRADUATE EDUCATION (BELMAPE)**

<sup>1</sup> **I.K.Lutskaya,**      <sup>2</sup> **A.A.Esman,**  
<sup>2</sup> **L.N.Tyszkiewicz**

<sup>1</sup> Belarusian Medical Academy of Post-Graduate Education, 3, building 3, P.Brovki Str., 220013, Minsk, Republic of Belarus

<sup>2</sup> 8th City Clinical Dental Clinic, 32, Kiselyova Str., 220002, Minsk, Republic of Belarus

This article highlights kinds of activities inherent to healthcare institution and institution of higher education. It is concluded that well-coordinated joint work of polyclinic and department of BelMAPE allows to optimize medical, diagnostic and preventive measures through introduction of new technologies, tools and methods in clinical practice.

**Keywords:** clinical healthcare institution; institution of higher education; cooperation agreement; organization of work.

**Сведения об авторах:**

**Луцкая Ирина Константиновна**, д-р мед. наук, профессор; ГУО «Белорусская медицинская академия последипломного образования», зав. кафедрой терапевтической стоматологии; тел.: (+37529) 6316528; e-mail: lutskaja@mail.ru.

**Есьман Андрей Алексеевич**, УЗ «8-я городская клиническая стоматологическая поликлиника» г. Минска, главный врач.

**Тышкевич Лилия Николаевна**, УЗ «8-я городская клиническая стоматологическая поликлиника» г. Минска, зам. главного врача по медицинской части.

*Поступила 04.03.2019 г.*