

## ОПЫТ ЭКСПОРТА МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УЧРЕЖДЕНИИ «РЕСПУБЛИКАНСКИЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОНКОЛОГИИ И МЕДИЦИНСКОЙ РАДИОЛОГИИ им. Н.Н.АЛЕКСАНДРОВА»

**П.И.МОИСЕЕВ, Ж.А.СТЕФАНОВИЧ, Е.Н.СЕМЧЕНКО**

Республиканский научно-практический центр онкологии и медицинской радиологии им. Н.Н.Александрова, п. Лесной, Минский р-н, Минская область

*Область практического применения услуг, оказываемых Центром: научно-исследовательская работа в области онкологии и медицинской радиологии; медицинская деятельность (оказание медицинской помощи пациентам, имеющим онкологические заболевания); образовательная функция. Преимущества услуг по сравнению с зарубежными аналогами: доступные цены, высокое качество; высококвалифицированные специалисты; высокотехнологическое оборудование. Условия оказания услуг оговариваются с пациентом в индивидуальном порядке.*

### **Введение**

Государственное учреждение «Республиканский научно-практический центр онкологии и медицинской радиологии им. Н.Н.Александрова» – ведущее онкологическое учреждение в Республике Беларусь, где проводятся диагностика и лечение (хирургическое, медикаментозное и лучевое) онкологических заболеваний у взрослых. Единый научно-лечебно-диагностический комплекс включает 9 научных отделов, 26 лечебно-диагностических подразделений, кафедру онкологии.

В Центре работают 348 врачей, из них 25 докторов и 81 кандидат медицинских и биологических наук, 11 профессоров.

Ежегодно в клинике Центра обследуются и получают лечение более 18 тыс. онкологических и более 10 тыс. неонкологических пациентов.

Диагностические службы Центра оснащены современным оборудованием, позволяющим установить диагноз в сжатые сроки в самых сложных случаях.

Специалисты Центра владеют всеми наиболее эффективными и применяемыми в мировой практике методами хирургического, лучевого, химиотерапевтического, комбинированного и комплексного лечения всех форм и локализаций злокачественных опухолей. В 20 современно оснащенных операционных выполняются сложные и высокотехнологичные операции при опухолях головы и шеи, молочной железы, легкого, пищевода, желудка, ободочной и прямой кишки, мочеполовых органов, костей, мягких тканей, центральной нервной системы. Широко используются видеоассистированные хирургические вмешательства, пластические, реконструктивные, органосохраняющие операции. В последние годы широкое применение нашли симультанные операции. Все виды

операций обеспечиваются адекватным анестезиологическим пособием.

Четыре современных линейных ускорителя позволяют проводить лучевую терапию с модуляцией интенсивности дозы, стереотаксическую (радиохирургия), 3 и 4-мерную комфортную лучевую терапию. При лучевой терапии используется гамма-терапевтический аппарат и два комплекса для контактной лучевой терапии (брахитерапия).

В Центре применяются все известные в мировой практике схемы и программы химиотерапевтического и гормонального лечения опухолей, в том числе таргетная терапия. Используется радиочастотная абляция опухолей и при необходимости лечение дополняется модифицирующими воздействиями (гипертермия, фотодинамическая терапия). При опухолях плевры и брюшины проводится внутриволостная термохимиотерапия, что является приоритетом единичных онкологических центров в мире.

В РНПЦ изучаются этиология и патогенез злокачественных опухолей, разрабатываются новые методы профилактики злокачественных новообразований. Центр контролирует диспансеризацию и реабилитацию онкологических пациентов после завершения лечения.

В Центре 27 палат повышенной комфортности. Палаты полностью оснащены в соответствии с письмом МЗ Республики Беларусь № 03-3-09/1994 от 11.06.2007 г.

В 2009 г. решением номинационного комитета Европейской бизнес-ассамблеи Центр удостоен награды «Европейское качество». РНПЦ ОМР им. Н.Н. Александрова – гарантия высокого профессионализма, надежности и качества.

Сфера практического применения экспорта медицинских услуг, оказываемых Центром: научно-иссле-

довательская деятельность в области онкологии и медицинской радиологии; клинические испытания лечебных схем, новых лекарственных средств, медицинской техники, изделий медицинского назначения; медицинская деятельность (оказание медицинской помощи пациентам, имеющим онкологические заболевания); образовательная деятельность (подготовка научных работников высшей квалификации).

Спектр стран, гражданам которых оказаны платные медицинские услуги за последние 5 лет: Азербайджан, Армения, Венесуэла, Грузия, Египет, Казахстан, Кыргызстан, Латвия, Ливийская Арабская Джамахирия, Литва, Молдова, Российская Федерация, Сирийская Арабская Республика, США, Таджикистан, Турция, Узбекистан, Украина, Эстония, и др.

Партнерами Центра по международным клиническим испытаниям являются: Icon Clinical Research, Ltd., Ирландия; Lecklin Company, Ltd., США; Paraxel, Нидерланды; OST RUS Company, Ltd., Российская Федерация; Clin Star Europe, США; НРК BIOPROMIN Company, Ltd., Украина; Worldwide Clinical, США; Paraxel, Литва; Siemens Healthcare Diagnostics, Inc., США; IAEA, Австрия; MBK West Company, Ltd., Российская Федерация.

Страны сотрудничества по поводу обучения (стажировок на базе Центра): Азербайджан, Российская Федерация, Швейцария, Украина и др.

#### Материал и методы

В Центре с каждым годом увеличивается объем экспорта услуг (2009 год – 471,4 тыс. долларов США, 2010 год – 969,2 тыс. долларов США, 2011 год – 1 161,1 тыс. долларов США). С 2009 по 2011 год темп экспорта услуг составил 246%. Такие показатели были достигнуты благодаря активной рекламной кампании, гибкой ценовой политике, возможностям Центра в оказании высококачественной помощи высококвалифицированными специалистами иностранным гражданам, а также нарастающим количествам междуна-

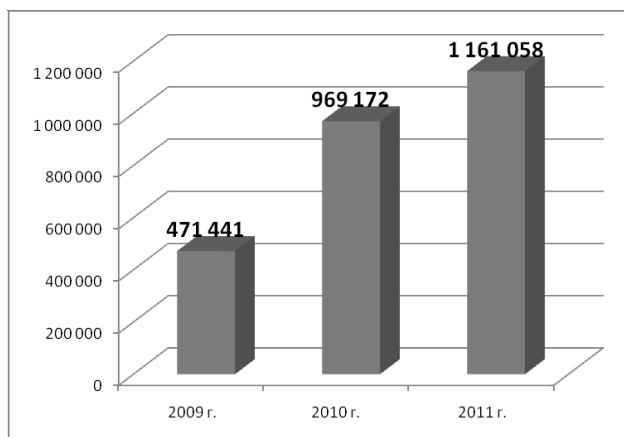


Рис. 1. Динамика экспорта услуг, дол. США

родных клинических испытаний, проводимых сотрудниками Центра.

Экспорт услуг в Центре представлен следующими видами: платные медицинские услуги, клинические испытания, обучение (ординатура, аспирантура, проведение обучающих семинаров), услуги гостиничного номера.

В структуре полученных доходов наибольший удельный вес составляют медицинские услуги – 75,2% и клинические испытания – 22,5%.



Рис. 2 . Удельный вес полученных доходов

Ежегодно в Центре проходят обследование и лечение все больше иностранных граждан (2009 год – 733 человека, 2010 год – 953, 2011 год – 1250). С 2009 по 2011 год темп роста количества граждан составил 171%. Наибольший удельный вес в выручке занимают средства от граждан Российской Федерации – 53,6%, Украины – 26,4%, Казахстана – 7,2% и Азербайджана – 5,3%.

В Центре оказывают более 800 видов платных медицинских услуг для иностранных граждан. Наиболее востребованы такие виды услуг, как хирургические вмешательства (16%), лучевая диагностика (10%), лабораторные исследования (4%), консультации врачей-специалистов (4%), ультразвуковая диагностика (2%) и др.

#### Заключение

РНПЦ ОМР им. Н.Н. Александрова является ведущим медицинским учреждением в области экспорта услуг. В Центре онкологии и в дальнейшем планируется продолжить работу по увеличению экспорта медицинских услуг путем разработки и внедрения современных медицинских технологий, создания комфортных условий для пребывания иностранных граждан и повышения спроса на лечение в Республике Беларусь совместно с заинтересованными ведомствами и с участием загранучреждений МИД, туристических фирм. Целесообразно выделение части заработанных средств на развитие инфраструктуры, улучшение условий пребывания пациентов и рекламную деятельность.

### Литература

1. Постановление Совета Министров Республики Беларусь 23 мая 2011 г. №656 О Национальной программе развития экспорта Республики Беларусь на 2011–2015 годы.
2. План мероприятий Министерства здравоохранения Республики Беларусь по достижению показателей, определенных в Национальной программе развития экспорта Республики Беларусь, утверждено 09.06.2011г.
3. Мероприятия по достижению показателей прогноза экспорта и сальдо внешней торговли товарами и услугами (скорректированные) Министерства здравоохранения Республики Беларусь на 2012 г., утверждены решением коллегии от 11.06.2012 г. №113.
4. Разрешение на проведение расчетов в иностранной валюте с физическими лицами-нерезидентами при экспорте услуг от 13.09.2011 г. №31-13/608, письмо Национального банка.
5. Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь №42 от 20.05.2011 г. Об утвержде-

нии Инструкции о порядке регулирования тарифов на платные медицинские услуги.

### EXPERIENCE OF MEDICAL SERVICES EXPORT AT N.N.ALEXANDROV REPUBLICAN SCIENTIFIC AND PRACTICAL CENTER FOR ONCOLOGY AND MEDICAL RADIOLOGY

**P.I.Moiseev, Zh.A.Stefanovich, E.N.Semchenko**

The field of practical use of the services provided by the Centre: scientific research activities in the field of oncology and medical radiology; medical activities (providing medical care for cancer patients); educational activities (training of research workers of higher qualification). Advantages of the services over foreign counterparts: reasonable prices, high quality; highly skilled specialists; high-tech equipment. The terms of providing services are individually stipulated by mutual agreement with the patient.

## МЕДИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ КАК ОСНОВА РАСЧЕТА СЕБЕСТОИМОСТИ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ, ВКЛЮЧЕННЫХ В КЛИНИЧЕСКИЙ ПРОТОКОЛ

**Т.Н.МОСКВИЧЕВА, Н.Е.ХЕЙФЕЦ, И.В.МАЛАХОВА,  
Д.Ф.КУНИЦКИЙ, А.С.РОГАЦЕВИЧ**

Республиканский научно-практический центр медицинских технологий, информатизации, управления и экономики здравоохранения, г. Минск

*Предложено расчет стоимости медицинских услуг в соответствии с клиническим протоколом производить на основе медико-экономической модели (матрицы), представляющей собой формализованное описание необходимого объема медицинской помощи в соответствии с клиническим протоколом и включающей: перечень медицинских работ и услуг для профилактики заболевания; перечень медицинских работ и услуг для диагностики заболевания; перечень медицинских работ и услуг для лечения заболевания; перечень медицинских работ и услуг для реабилитации пациента; перечень групп ЛС и международных непатентованных наименований ЛС, применяемых в конкретном медицинском технологическом процессе; экономические показатели: трудозатраты по каждой услуге; общее количество затрат; затраты на лекарственные средства. Представлен алгоритм формирования медико-экономической модели для расчета себестоимости медицинских услуг, информационная база которой базируется на нормативно-справочной (классификаторы медицинских услуг) и оперативной (учетной) информации.*

Научные достижения в медицине привели к принципиальным изменениям в технологиях лечения большого количества заболеваний, применению новых лекарственных средств (ЛС), что вызывает необходимость в разработке или обновлении документов, регламентирующих оказание медицинской помощи и норм времени на выполнение отдельных операций лечебно-диагностического процесса.

В Республике Беларусь эта задача решается путем стандартизации медицинской помощи, которая является одним из основных направлений модернизации системы здравоохранения. Главная ее цель – создание нормативно-технологической базы, обеспечивающей оказание доступной, качественной, гарантированной государством бесплатной медицинской помощи населению на основе общереспубликанских стан-