

## НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**И.В.Малахова, И.И.Новик, Д.Ф.Куницкий, А.П.Романова**

Республиканский научно-практический центр медицинских технологий, информатизации,  
управления и экономики здравоохранения, г. Минск  
Белорусская медицинская академия последипломного образования, г. Минск

*Исходя из существующей нормативно-правовой базы и научных разработок, сформулированы цели, задачи и направления дальнейшего совершенствования управления здравоохранением Республики Беларусь.*

Управление здравоохранением в Республике Беларусь осуществляется по трехуровневому принципу:

стратегический уровень, который представлен Министерством здравоохранения Республики Беларусь и органами государственной власти, которые принимают законодательные и регламентирующие решения (законы, указы, постановления, приказы, распоряжения), т.е. определяют стратегию отрасли на долгосрочную перспективу, обязательную для исполнения и руководства;

тактический уровень, представленный областными органами здравоохранения – управлениями здравоохранения облисполкомов и комитетом по здравоохранению Мингорисполкома. Важнейшая их функция заключается в координации деятельности территориальных систем здравоохранения;

оперативный уровень или руководство лечебно-профилактическими организациями (ЛПО), их структурными подразделениями и службами.

Республиканские органы управления здравоохранением (Министерство здравоохранения Республики Беларусь), органы управления здравоохранением регионов Республики Беларусь (УЗО облисполкомов и комитет по здравоохранению Мингорисполкома), ЛПО образуют единую систему управления здравоохранением в Республике Беларусь.

Для совершенствования деятельности государственных организаций здравоохранения в 2005–2006 гг. проведена оптимизация структуры управления организациями здравоохранения в областных центрах и городах областного подчинения [1, 2]. При этом были выработаны такие подходы к управлению, которые позволяют здравоохранению в современных условиях реализовать свой потенциал в достижении целей, которые ставит государство в сфере здравоохранения.

В соответствии с Конституцией Республики Беларусь и существующей нормативной правовой базой целями управления здравоохранением являются:

создание условий, обеспечивающих реализацию права на бесплатную медицинскую помощь как неотъемлемую часть достойной жизни;

обеспечение равенства граждан в отношении права на охрану здоровья и медицинскую помощь независимо от пола, национальности, происхождения, имущественного и должностного положения, места жительства, отношения к религии, а также других обстоятельств.

Реализация указанных целей строится на следующих принципах:

сохранение основ государственной системы здравоохранения, соблюдение конституционных прав граждан на охрану здоровья и медицинскую помощь;

усиление ответственности исполнительных органов всех уровней за реализацию государственной политики в области здравоохранения;

государственная ответственность за здоровье граждан и ответственность граждан за свое здоровье;

стратегическое планирование и обеспечение устойчивого развития отрасли здравоохранения, переход от управления расходами к управлению результатами;

обеспечение доступности и преемственности медицинской и лекарственной помощи всем слоям населения;

профилактическая направленность здравоохранения;

ответственность каждого гражданина за сохранение и укрепление своего здоровья;

обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия населения Республики Беларусь;

единство медицинской науки и практики;

практическая значимость и результативность.

Основными задачами управления здравоохранением в Республике Беларусь являются:

сочетание принципов централизации и децентрализации в управлении здравоохранением при ведущей роли Минздрава как органа, реализующего единую государственную политику охраны здоровья;

совершенствование методологического руководства, координации и контроля за деятельностью в области здравоохранения других республиканских органов государственного управления, имеющих ведомственную систему здравоохранения, управлений здравоохранения облисполкомов и комитета здравоохранения Минского горисполкома;

обеспечение устойчивого курса отраслевой политики, направленного на улучшение состояния здоровья народа и совершенствование деятельности системы здравоохранения;

создание условий оказания медицинской помощи населению, позволяющих выполнить заявленные государством гарантии в соответствии с установленными критериями и показателями качества с учетом удовлетворенности населения в полученной медицинской помощи;

планирование мероприятий по развитию системы здравоохранения, включая разработку и реализацию Президентской, Национальной и государственных программ в области охраны здоровья населения;

прогнозирование развития здравоохранения с учетом социально-экономических, демографических и иных условий;

нормативное регулирование системы здравоохранения путем разработки проектов законодательных и иных нормативных правовых актов;

стимулирование научных исследований в области здравоохранения и повышение уровня подготовки медицинского персонала;

обеспечение системы здравоохранения надлежащей информацией;

регулирование цен (тарифов) в сфере охраны здоровья;

лицензирование видов медицинской деятельности;

осуществление защиты прав граждан в системе здравоохранения;

осуществление контроля фармацевтической и другой продукции, используемой для лечения, диагностики;

осуществление контроля качества медицинской помощи;

совершенствование информатизации здравоохранения и создание единой системы мониторинга здоровья населения.

В последние годы за счет внедрения более совершенных и эффективных форм организации медицинской помощи с учетом вышперечисленных задач удалось обеспечить устойчивое развитие отрасли, а также улучшить основные показатели состояния здоровья населения страны [3].

Направления и задачи дальнейшего совершенствования управления здравоохранением Республики Беларусь заложены в проект Стратегии развития здравоохранения Республики Беларусь до 2020 года.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Руденко, В.П. Совершенствование структуры управления организациями здравоохранения Республики Беларусь / В.П.Руденко, А.К.Цыбин, И.В.Малахова, А.А.Гракович, И.И.Новик, Д.Ф.Куницкий // Вопросы организации и информатизации здравоохранения. – 2006. – №1. – С.10–16.
2. Малахова, И.В. Результаты и проблемы оптимизации структуры управления организациями здравоохранения в Республике Беларусь / И.В.Малахова, А.А.Гракович, И.И.Новик, Д.Ф.Куницкий, Н.Г.Гвоздь, И.В.Бровко // Вопросы организации и информатизации здравоохранения. – 2008. – №2. – С.3–7.
3. Жарко, В.И. Об итогах работы органов и учреждений здравоохранения в 2008 году и основных направлениях деятельности на 2009 год / В.И.Жарко // Вопросы организации и информатизации здравоохранения. – 2009. – №1. – С.3–17.
4. Теория и практика принятия управленческих решений в здравоохранении // Вопросы экономики и управления для руководителей здравоохранения. – 2006. – №2. – С.47–48.

#### SOME ASPECTS OF THE PUBLIC HEALTH MANAGEMENT PROCESS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

I.V. Malakhova, I.I. Novik, D.F. Kunitsky, A.P. Romanova

Based on the existing normative-legal documents and research developments, objectives, tasks and trends for further improvement of public health management of the Republic of Belarus were elaborated.

Поступила 14.04.2009 г.